

**Àrea de disseny i estructura
organitzativa per a la transformació
Institut Innova**

**Taller
(RE)ORGANITZAR
COM A EINA DE DIRECCIÓ**

3 sessions: 1, 8 y 15 d'octubre'26
De 9:30h a 17:30h

Participació per grups de projecte

Places limitades

Sentit del taller

Organitzar i reorganitzar està entre les activitats habituals de qualsevol referent o directiu/va. Ens trobem pensant: *estem ben organitzats? què passaria si féssim canvis? per on començar? als processos, l'agrupació de tasques, les formes de coordinació, la presa de decisions, el tipus de governança, la distribució de recursos...? disminuirien els conflictes, errors o desajustos?, etc.*

Reorganitzar no es un esforç menor. Davant la presumpció de que el rendiment arribi a veure's afectat, tendim a *procrastinar*. En d'altres casos ho *encarreguem* a experts consultors, sota l'aparent complicació i sensació d'inferioritat per l'allau de perspectives i tècniques de canvi organitzatiu. Inevitablement aquests despleguen el seu model idealitzat d'excel·lència, sense tenir en compte les condicions reals i la singularitat organitzativa, dificultant l'aplicació.

Per això, el desenvolupament i desplegament dels mètodes de (re)organització esdevé una de les principals capacitats directives. D'aquesta manera s'assegura que el redisseny tingui en compte les característiques de l'organització i l'adequació dels recursos existents, al temps que s'anticipen els possibles efecte dels canvis pretesos.

En què consisteix

El taller s'organitza al voltant d'una intervenció organitzativa a les empreses/institucions dels propis participants. Reuneix un màxim de 3 grups d'organitzacions diferents (de 2-4 persones per grup) amb el propòsit de redissenyar una part específica del seu projecte i desenvolupar tals capacitats. Això redunda en un procés iteratiu que facilita la pràctica i la transferència d'aquestes capacitats a contextos i propòsits diferents: major eficiència, impacte en clients/usuaris, compromís de l'equip, productes/serveis, diversificació de mercats, etc.

En quines perspectives es basa

El taller pren com a marc teòric-pràctic les principals perspectives de la teoria de sistemes i de la complexitat, especialment: el Model de Sistemes Viables – MSV de Beer i d'altres evolucions (Espinosa, Türke, etc.), la Soft Systems Methodology (Checkland), la Socio-Tècnica (Emery & Trist), Sistemes Humans de Treball (Hoebeker), Metodologia de Contribucions Sistèmiques (Innova), Neoestructuralisme (Mintzberg), entre d'altres.

Quin és el procés / temàtiques

- Identificació d'una organització funcional i viable: principis clau.
- Reconeixement de símptomes usuals de disfuncions organitzatives.
- Aplicació diagnòstica a una àrea organitzativa específica elegida per cada agrupació de participants
- Pràctiques de reorganització i anticipació dels seus efectes.

Staff

Joan Roma i Vergés

President de l'Institut Innova. Llic. Psicologia, UAB i Filosofia i Lletres, UB, Barcelona. *Master Organizational Development Programme*, CSP La Jolla, Califòrnia. VSM Counselor, Metaphorum. Director del *Programa Avançat "De la Idea a l'Acció: gestió de la transició professional i creació de projectes"*. Membre de la *International Society for the Psychoanalytic Study of Organizations* y de la *Organisation for Promoting Understanding of Society*. Autor d'articles sobre nous models organitzatius i la seva aplicació. Assessora política i directius en els seus rols de lideratge. Dirigeix Programes de Transnovació Organitzativa® a diversos països a nivell internacional.

David Sierra Lozano

Soci-consultor de l'Institut Innova. Llic. Psicologia del treball i les organitzacions, UB. Post-grau en *Recursos Humans i Consultoria de Processos*, UB. MIT Sloan *Business Process Design for Strategic Management Program*. VSM Counselor, Metaphorum. Staff del Programa *Gestionant Canvis Organitzatius*. Assessora directius/ves en el seu rol de lideratge. Participa en programes de creació de visió estratègica compartida i en el desenvolupament de la *Systemic Contributions Methodology* per empreses en processos d'innovació organitzativa.

Lloc

Institut Innova | c/ Tarragona, 102, planta -1 | BCN

Informació i inscripcions:

David Sierra - Coordinador de la sessió
innova@innovaccio.net | Tlf. 934153099
www.innovaccio.net

innova
institut per a la innovació
organitzativa i social