

**27è  
Seminari Internacional  
10 - 15 de juny de 2024**

**Organitzat per**



L'experiència de participar en la creació d'una organització és la millor manera d'aprendre'n el funcionament.

És l'ocasió de veure'ns en acció amb els altres i prendre consciència dels efectes que provoquem, de les dinàmiques que ens paralitzen o mobilitzen, de com ens relacionem amb aquells a qui atribuïm poder, d'allò que ens frena en el moment d'emprendre canvis... En resum, el Seminari proposa viure en primera persona els processos de lideratge, innovació i poder.

#### **En què consisteix**

La metodologia del Seminari es basa en "adonar-nos del que passa mentre passa". Una acció gens habitual però molt potent per interioritzar els aprenentatges i poder-hi recórrer en el dia a dia.

Durant el seminari, l'organització va prenent forma a mesura que ens relacionem, alhora que hi tenen lloc dinàmiques on ens trobem immersos emocionalment.

Aprendre a observar el que passa en els diversos grups i com ens afecta i hi contribuïm, ens diu moltes coses sobre la manera que tenim d'exercir el nostre rol. Amb molta probabilitat podrem reconèixer una tendència a l'accio que no acaben de dominar.

Ens descobrirem en situacions noves, canviants i inesperades que ens poden fer replantejar la manera de pensar, l'adequació del nostre comportament i els efectes que produeix.

Podrem copsar també com la combinació de les dinàmiques grupals –conscients i inconscients– amb l'exercici del poder, influeix en la tasca i els seus resultats.

Adonar-nos de la nostra contribució individual, sovint involuntària, en el funcionament de l'organització és clau per exercir els nostres rols i transformar-los. És llavors quan podem identificar quina responsabilitat tenim, amb quina

autoritat actuem o per què de vegades es produeix el contrari del que pretenem.

#### **Aplicacions**

Aquest treball defug de les tècniques formatives habituals, role-playings o simulacions, etc. El que proposem és una metodologia basada en viure l'experiència, que produeix aprenentatges profunds, inscrits en la memòria i accessibles per a la seva aplicació quotidiana. Aprendentatges que conviden a integrar l'anàlisi i l'accio.

En un marc comú, cada participant farà el seu propi recorregut i podrà apropar-lo a la seva circumstància actual. Aquesta plasticitat s'expressa en les múltiples utilitats que han destacat participants d'edicions anteriors:

- Assumir nous rols i formes de relacionar-me amb els qui treballo habitualment.
- Connectar el component emocional del grup amb el desenvolupament de la tasca.
- Descobrir què mou els membres d'un equip de treball a portar endavant un projecte.
- Repensar nous itineraris professionals / vocacionals.
- Comprendre l'impacte del poder i l'efecte de les seves imatges a les organitzacions.
- Identificar les característiques del meu lideratge.
- Orientar i dirigir processos de canvi organitzatiu.
- Desencallar projectes en moments crítics.
- Adonar-me del pes de l'inconscient en la cultura organitzativa.
- Autoritzar-me a emprendre.

Sovint les empreses i institucions inclouen el Seminari en processos de transició i canvi organitzatiu com a mitjà de preparació de persones i grups, i especialment, de membres que assumeixen noves responsabilitats

managerials. També els resulta útil per al desenvolupament de potencials i del treball en equip.

Ja que l'experiència a cada Seminari és diferent, moltes persones en moments de transició professional i/o vital tornen a participar en una nova edició.

#### **Horaris, data i lloc**

Del dilluns 10 de juny de 2024 a les 13:45 hores al dissabte 15 de juny de 2024 a les 13:00 hores. El Seminari és residencial i té lloc a RVHotels Broquetas Spa Termal de Caldes de Montbui (Barcelona).

#### **Més informació**

El compromís i la durada que suposa el Seminari aconsellen consultar la seva adequació a la situació individual i organitzativa de les persones interessades.

Poden adreçar-se als Coordinadors del pre-Seminari:

- Sandra Carrau Pascual
- David Sierra Lozano

#### **INNOVA**

Institut per a la innovació organitzativa i social

C. Tarragona 102, interior

08015 Barcelona

Tel. +34 934 153 099

[innova@innovacio.net](mailto:innova@innovacio.net)

[www.innovacio.net](http://www.innovacio.net)

**27º  
Seminario Internacional  
10 - 15 de junio de 2024**

**Organizado por**



La experiencia de participar en la creación de una organización es la mejor manera de aprender sobre su funcionamiento.

Es la ocasión de vernos en acción con otras personas y tomar conciencia de los efectos que provocamos, de las dinámicas que nos paralizan o movilizan, de cómo nos relacionamos con aquellos a los que atribuimos poder, de lo que nos frena en el momento de emprender cambios... En resumen, el Seminario propone vivir en primera persona los procesos de liderazgo, innovación y poder.

#### **En qué consiste**

La metodología del Seminario se basa en "darnos cuenta de lo que pasa mientras pasa". Una acción poco habitual pero potente para interiorizar los aprendizajes y tenerlos disponibles en el día a día.

Durante el Seminario, la organización va tomando forma a medida que nos relacionamos, al tiempo que se dan dinámicas en las que nos encontramos inmersos emocionalmente.

Aprender a observar lo que pasa en los diversos grupos, y cómo nos afecta y contribuimos a ello, nos dice mucho de la manera que tenemos de ejercer nuestro rol. Con mucha probabilidad podremos reconocer una tendencia a la acción, de la que no somos conscientes.

Nos descubriremos en situaciones nuevas, cambiantes e inesperadas que nos pueden llevar a replantear la manera de pensar, la adecuación de nuestro comportamiento y los efectos que este produce.

Podremos captar también cómo la combinación de las dinámicas grupales –conscientes e inconscientes– con el ejercicio del poder, influye en la tarea y sus resultados.

Darnos cuenta de nuestra contribución individual, a menudo involuntaria, en el funcionamiento de la organización es clave para ejercer nuestros roles y transformarlos. Es entonces

cuando podemos identificar qué responsabilidad tenemos, con qué autoridad actuamos o por qué a veces se produce lo contrario de lo que pretendemos.

#### **Aplicaciones**

Este trabajo se aleja de las técnicas formativas habituales, role-playings o simulaciones, etc. Lo que proponemos es una metodología basada en vivir la experiencia, que produce aprendizajes profundos e inscritos en la memoria. Aprendizajes que invitan a integrar el análisis y la acción.

En un marco común, cada participante hará su propio recorrido y lo acercará a su circunstancia actual. Esta plasticidad se expresa en las múltiples utilidades que han destacado participantes de ediciones anteriores:

- Asumir nuevos roles y formas de relacionarme con quienes trabajo habitualmente.
- Conectar el componente emocional del grupo con el desarrollo de la tarea.
- Descubrir qué mueve a los miembros de un equipo de trabajo a llevar adelante un proyecto.
- Repensar nuevos itinerarios profesionales / vocacionales.
- Comprender el impacto del poder y el efecto de sus imágenes en las organizaciones.
- Identificar las características de mi liderazgo.
- Orientar y dirigir procesos de cambio organizativo.
- Desencallar proyectos en momentos críticos.
- Darme cuenta del peso del inconsciente en la cultura organizativa.
- Autorizarme a emprender.

A menudo empresas e instituciones incluyen el Seminario en procesos de transición y cambio organizativo como medio de preparación de personas y grupos, y especialmente, de miembros que asumen nuevas responsabilidades

manageriales. También les resulta útil para el desarrollo de potenciales y del trabajo en equipo.

Dado que la experiencia en cada Seminario es diferente, muchas personas en momentos de transición profesional y/o vital vuelven a participar en una nueva edición.

#### **Horarios, fecha y lugar**

Del lunes 10 de junio de 2024 a las 13:45 horas al sábado 15 de junio de 2024 a las 13:00 horas. El Seminario es residencial y tiene lugar en el RVHotels Broquetas Spa Termal de Caldes de Montbui (Barcelona).

#### **Más información**

El compromiso y la duración que supone el Seminario aconsejan consultar su adecuación a la situación individual y organizativa de las personas interesadas.

Pueden dirigirse a los Coordinadores del pre-Seminario:

- Sandra Carrau Pascual
- David Sierra Lozano

**INNOVA**

Institut per a la innovació organitzativa i social

C. Tarragona 102, interior  
08015 Barcelona  
Tel. +34 934 153 099  
[innova@innovacio.net](mailto:innova@innovacio.net)  
[www.innovacio.net](http://www.innovacio.net)

Seminario organizado por el Instituto INNOVA. Con el apoyo del Col·legi Oficial de Treball Social de Catalunya, Col·legi Oficial de Psicología de Catalunya, ÒMNIUM Llengua, Cultura, País y la contribución especial de Bas—Capo.