



## Cicle Esport & Rendiment

Sessió/Diàleg on-line

Dilluns 8 Nov., de 19:15h a 20:30h

---

# ELS ÚLTIMS/ES DE LA FILA EN EQUIPS DE RENDIMENT

La gestió de crisis des de  
la vulnerabilitat sistèmica

Els Jocs Olímpics de Tokio han posat en el centre d'atenció un dels temes més silenciats i estigmatitzats, tant a l'esport com a qualsevol activitat orientada al rendiment: la vulnerabilitat.

Quan els equips viuen períodes crítics, aquesta vulnerabilitat sol expressar-se a través d'aquells membres endarrerits/des per unes expectatives de rendiment insatisfetes, etiquetats també com els "últims/es de la fila".

La deriva dels/les qui carreguen amb aquest rol és tan coneguda com ineficient: aïllament o substitució, resultant molt difícil la seva recuperació. De fet, el supòsit majoritari és que són mereixedors/es de la sort que els hi ha tocat (manca de preparació mental, talent, esforç, motivació, etc.).

La sessió proposa un gir de perspectiva amb implicacions pràctiques: *i si els últims/es de la fila fossin l'emergent d'una dinàmica grupal més àmplia?* Això implicaria comprendre en profunditat els processos emocionals i relacionals subjacents.

Des d'aquest marc sistèmic, poden revelar-se nous *insights* en com els equips es preparen i treballen *amb i des de* la vulnerabilitat per gestionar les crisis amb major resiliència i sostenibilitat.

### Presenta

David Sierra Lozano

*Soci-Consultor de l'Institut Innova. Llicenciat en Psicologia. Post-grau en RRHH i Consultoria de Processos (UB). MIT Sloan Business Process Design for Strategic Management Program. Especialitzat en la perspectiva sistèmica i psico-dinàmica de grups. Coordinador de l'Àrea de Rendiment de l'Institut Innova. Assessor en el rol de lideratge.*

### Format

A partir de la presentació inicial, es genera un diàleg entre tots els participants per compartir les pròpies experiències y àrees d'interès sobre la temàtica.

### Inscripcions

Places limitades a 10 participants, per ordre de sol·licitud. Drets d'inscripció: 20.-eur. Llista d'espera per següents convocatòries. Link d'accés via Zoom un cop formalitzada la inscripció.

---

#### Informació i inscripcions:

Esmeralda Bellés - Secretaria  
innova@innovaccio.net | Tlf. 934153099  
www.innovaccio.net

**innova**  
institut per a la innovació  
organitzativa i social

**25<sup>e</sup>**  
1994  
2019 ANIVERSARI