



# ACCIÓ AMB VISIÓ

Del desig a l'acció  
en el transcurs professional

## 17

DISSETENA  
EDICIÓ

PROGRAMA  
AVANÇAT

## DE LA IDEA A L'ACCIÓ

Gestió de la transició professional  
i creació de projectes viables

16 - 18  
Novembre  
2023



Hi ha moments en el transcurs professional que sentim que volem fer quelcom diferent, donar un gir a la nostra professió. El projecte en el que estem ja no ens omple o ha perdut el sentit per mi o pel meu equip.

Aleshores ens podem sentir paralyzats sobre el què fer o tenint-ho clar, no acabem de posar-nos-hi. Ens demanem si la desorientació prové de nosaltres mateixos o de les circumstàncies que envolten el projecte.

Crear un nou projecte sol ser un procés atzarós, tant interna com externament: l'oportunitat en el moment, les condicions adequades, els recursos, la forma del projecte, etc.

Però hi ha un factor d'èxit que a les nostres investigacions es repeteix persistentment: **el grau de compromís amb la visió, basat en el discerniment i clarificació del desig. Juntament amb la capacitat de percebre i involucrar els integrants d'un sistema comú del que també s'haurà de desvetllar el desig.**

Saber comptar i col·laborar amb els demés serà un altre dels factors determinants per augmentar aquestes probabilitats d'èxit.

**El Seminari subratlla que la visió inspiradora de futur està continguda en el present de les nostres accions**, i no com se sol pensar en una imatge d'un futur idealitzat. Caldrà doncs aprendre a identificar aquestes accions que contenen la guia i estímul per al procés.

La metodologia del Seminari facilita la integració dels dos aspectes en tensió: el que fem amb allò a què aspirem, el que anomenem **Acció-amb-Visió**. Tensió que adequadament mantinguda genera creativitat i energia cap al projecte.

El Seminari es completa amb aplicacions de la metodologia **d'investigació en acció**. La seva pràctica fa detallar específicament els descobriments fets anteriorment en formes i situacions quotidianes dels projectes i organitzacions dels participants.

L'staff els acompanya permanentment en l'aplicació metodològica durant les diferents etapes del Seminari, per tal que puguin utilitzar la metodologia amb el màxim profit a la seva circumstància particular.



## Finalitats del Seminari

- Discernir i generar la visió desitjada dels projectes professionals i/o organitzatius a través de l'acció quotidiana.
- Donar un nou sentit i reorientar les accions amb una visió clara.
- Esbossar projectes connectats amb la pròpia singularitat.
- Preparar la implicació de les persones relacionades amb el projecte.
- Adquirir i practicar metodologies d'indagació aplicades a situacions transicionals dels participants.

## Dirigit a

Aquelles persones que emprenen, lideren i/o gestionen projectes en transició, i especialment, els qui necessiten o desitgen innovar en el sentit i la finalitat del que fan a les seves organitzacions o projectes professionals.

## Descripció de les sessions

El seminari s'estructura en tres tipus de sessions:

### Visió en Procés (VP):

Aquestes sessions es dediquen a esclarir i actualitzar la visió que els participants tenen del seu transcurs professional. Alhora permeten anticipar vies d'acció per a un mateix i tenint en compte les persones implicades.

### Pràctica de la Investigació en Acció (PIA):

Les sessions de PIA tenen per finalitat que els participants practiquin un mètode d'anàlisi de situacions de transició, tenint en compte la diversitat d'elements i nivells implicats. Al mateix temps, i sense descartar la subjectivitat de qui presenta i analitza, s'utilitza el rigor del mètode científic aplicat a la descoberta de la visió en situacions quotidianes.

### Marc Conceptual (MC):

Aquestes sessions introdueixen conceptes i mètodes que amplien la capacitat exploratòria i d'acció dels participants en aquells aspectes referents a la visió. Són, al mateix temps, expositives i d'invitació a la reflexió, amb l'aportació de vivències per part de l'Staff i dels participants.

Nota: Algunes de les sessions d'aquest seminari inclouen aportacions de B. Reed (in memoriam), J. Bazalgette i J. Reed (The Grubb Institute) fetes al seminari La Visió en Acció.



## Staff del seminari

Director / Consultor:

### **JOAN ROMA I VERGÉS**

President de l'Institut Innova. Llic. Psicologia, UAB i Filosofia i Lletres, UB, Barcelona. Master Organizational Development Programme, Centre of Studies of the Person La Jolla, California. Director del Programa «Disseny Organitzacions Viables» i Co-Director del Seminari «Organitzar-se en col·laboració: aportacions singulars per a la creativitat grupal», Innova. Membre de la «International Society for the Psychoanalytic Study of Organizations» i de la «Organisation for Promoting Understanding of Society». Autor de diversos articles sobre nous models organitzatius i la seva aplicació, publicats a revistes especialitzades. En el seu treball com a consultor ha contribuït a la implantació de noves formes organitzatives a una gran varietat d'organitzacions públiques i privades. Assessora diferents polítics i alts directius en els seus rols de lideratge. Dirigeix programes de Transnovació Organitzativa® en diversos països d'Europa, Àfrica i Amèrica.

Coordinadora / Consultora:

### **SANDRA CARRAU PASCUAL**

Sòcia-Consultora de l'Institut Innova. Llic. Sociologia, UB, Barcelona. Postgrau en «Gestió de Recursos Humans», IDEC-UPF, Barcelona. Customer Experience Strategy and Design Programme, BAU Centre d'Arts i Disseny i RMIT. Directora del Centre per a la Recerca de Pràctiques Organitzatives en l'Àmbit Social, Innova. Consultora de Seminaris d'aprenentatge experiencial en lideratge a diversos països. Assessora professionals i directius/ves en el seu rol de lideratge i el treball d'equips interdisciplinaris.

Consultors/es:

### **JAUME BENAVENT**

Llic. Pedagogia i Màster en Direcció de Recursos Humans i Consultoria de Processos a les Organitzacions, UB, Barcelona. The Professional Development Programme, IOD, Bèlgica. Director del Centre per a la Recerca de Pràctiques Organitzatives en l'Àmbit Social, Innova. Ha estat Director del Seminari Internacional «Leadership with Engagement and Accountability at work», GRN, Holanda. És Director de Projectes d'Innova. Com a consultor acompanya, entre d'altres, empreses de propietat familiar i equips directius d'organitzacions de professionals.

### **JOAN SALLÓ MARTI**

Co-Director de l'Associació Arep per a la Salut Mental. Membre de la Junta d'Arep i del Fòrum de Salut Mental de Catalunya. Soci-Cooperant de l'Institut Innova. Llic. en Psicologia Clínica, UB, Barcelona. Màster de Consultoria Interna «Transicions Guiades» i Programa «Rols, Sistemes i Contexts: fonaments teòric-pràctics de la intervenció professional», Institut Innova.

### **DAVID SIERRA LOZANO**

Soci-Consultor de l'Institut Innova. Postgrau en «Recursos Humans i Consultoria de Processos», UB, Barcelona. MIT Sloan Business Process Design for Strategic Management Program. Staff del Programa «Capacitats Polítiques a les Organitzacions», Innova. Assessora directius en el seu rol de lideratge. Com a consultor d'organitzacions participa, entre d'altres, en programes de creació de Visió estratègica compartida i en el desenvolupament de la «Systemic Contributions Methodology» per a empreses en processos d'innovació organitzativa.

### **AGUSTINA SIRGO RODRÍGUEZ**

Psicòloga Clínica. Psico-oncòloga. Doctora en Psicologia. Sòcia-Cooperant de l'Institut Innova. Programa Avançat i Programa «Aprofundint en les Dinàmiques Organitzatives», Institut Innova. Coord. Unitat de Psicooncologia Hosp. Univ. Sant Joan de Reus. Prof. Associada URV, Tarragona. Presidenta Soc. Espanyola de Psicooncologia i de la «Lliga contra el Càncer de les Comarques de Tarragona i Terres de l'Ebre».



## **Informacions pràctiques**

### **Horaris:**

Dijous, 16 de novembre / 09:00 - 19:00

Divendres, 17 de novembre / 09:00 - 19:00

Dissabte, 18 de novembre / 08:00 - 12:30

### **Lloc:**

Associació de Mestres Rosa Sensat

Av. Drassanes, 3. 08001 Barcelona

### **Participants:**

El nombre de participants és limitat i les reserves de plaça seran ateses per ordre de sol·licitud.

## **Informació i inscripcions**

### **Coordinadora del Seminari:**

SANDRA CARRAU PASCUAL

### **INNOVA**

**Institut per a la innovació  
organitzativa i social**

Tel: +34.93.4153099  
innova@innovaccio.net

[www.innovaccio.net](http://www.innovaccio.net)



## **INNOVA**

### **Institut per a la innovació organitzativa i social**

Des de 1994 l'Institut Innova ha acompanyat organitzacions i persones en els seus processos de transició, oferint-los consultoria, assessorament en el rol, desenvolupament de capacitats i disseny organitzatiu, a través d'una perspectiva sistèmica i de gestió de la complexitat.

La metodologia de la Transnovació Organitzativa® desenvolupada per Innova, combina de manera integral i singular la seva experiència i reflexió. Aquesta metodologia aborda l'organització com a una realitat complexa que ha de ser tractada necessàriament amb un enfoc multidimensional i unes eines generatives. Part d'aquesta concepció s'expressa en la col·lecció editorial «Innovació Organitzativa», impulsada i dirigida per Innova.

La seva pràctica beu, entre d'altres, de fonts com: l'aproximació humanista, la teoria del coneixement de Freire i de l'aprenentatge de Bateson, l'enfoc del co-desenvolupament, les aportacions de la tradició analítica (Group Relations, Transformació Institucional i Socio-Anàlisi) i les perspectives socio-tècniques i de sistemes viables.

Basant-se en la metodologia de l'aprenentatge a través de l'experiència, l'Institut ofereix programes oberts regulars sobre lideratge, management, grups de treball, consultoria i capacitats polítiques. En l'àmbit de l'atenció a la persona Innova impulsa el Centre per a la Recerca de Pràctiques Organitzatives en l'Àmbit Social, per a referents d'equips o organitzacions.

En la seva vessant comunitària, organitza activitats de reflexió social i de desenvolupament de la capacitat d'acció de la ciutadania.

Connatural a la seva pràctica, Innova promou xarxes amb institucions d'Europa, Àfrica, Amèrica i Àsia amb les que investiga i realitza projectes conjunts.

**[www.innovaccio.net](http://www.innovaccio.net)**



ORGANITZAT PER:

**innova** | **25<sup>e</sup>**  
institut per a la innovació | 1994 2019 ANIVERSARI  
organitzativa i social

C. Tarragona 102, interior  
08015 Barcelona

Tel.: +34 93 415 30 99  
innova@innovaccio.net